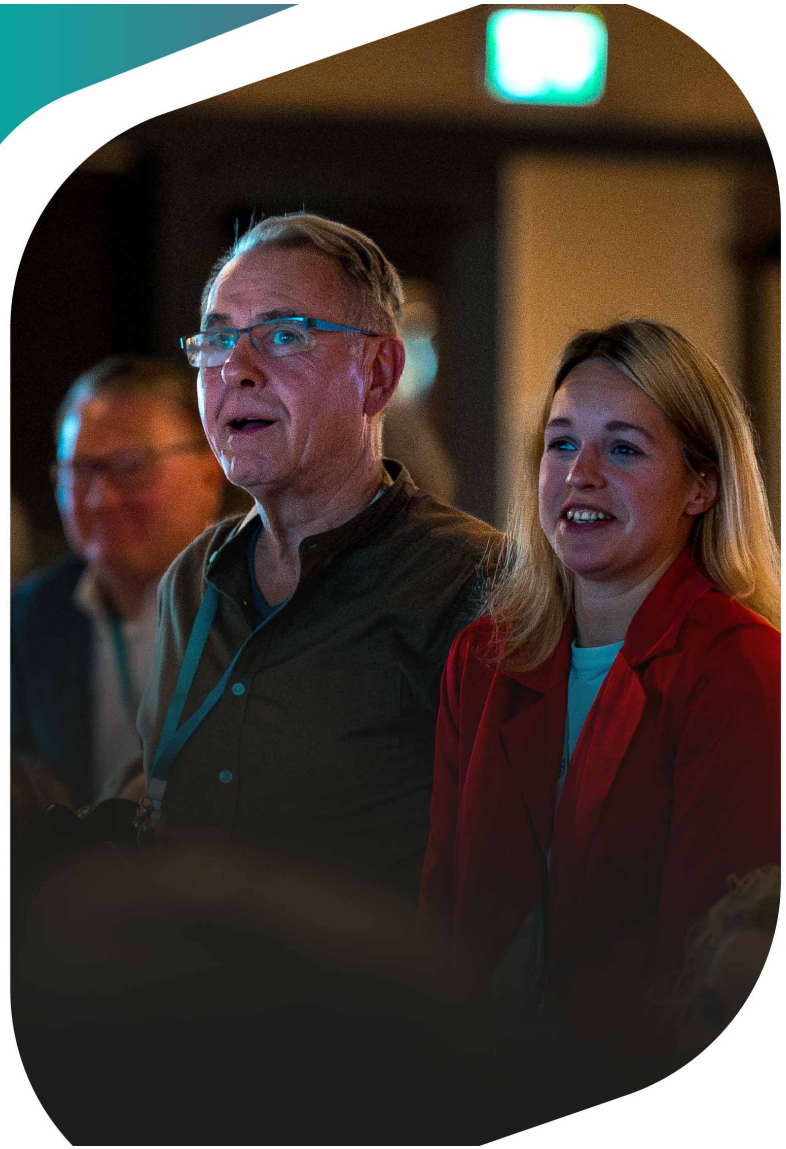


Welkom

Twents Kennis & Inspiratie Event

Sport voor morgen

Mogelijk gemaakt door

SPORTNETWERK OVERIJSSEL

provincie Overijssel

Rabobank

Twente

FinSport

Financieel advies voor sportclubs

TWENTS KENNIS & INSPIRATIE EVENT · SPORT VOOR MORGEN

Financieel beleid voor sportverenigingen

Grip op de financiën van jouw club



Paul Baans · FinSport

Even voorstellen…



Paul Baans

Verenigingsdier

- Advies
- Ondersteuning
- Kennisdeling

www.finsport.nl
paul@finsport.nl
LinkedIn: FinSport / paulbaans



INTRODUCTIE

Wat is er aan de hand…

Het thema financiën staat onder druk

1

Interne invloeden

Bestuur, vrijwilligers, ledenontwikkeling en keuzes binnen de club.

2

Externe invloeden

Inflatie, energie, wet- en regelgeving en wegvallende subsidies.

3

Verouderde accommodaties

Onderhoud en vervanging vragen om reserves en een plan.

4

Bestaansrecht

Zonder financiële basis geen continuïteit van de vereniging.

5

Aansprakelijkheid

Bestuurders dragen verantwoordelijkheid voor de financiën.

→ **Financieel beleid is geen luxe, maar de basis voor een toekomstbestendige club.**

AGENDA

Waar gaan we het over hebben…

01 Warming up

02 Financieel beleid

03 Financieel gezond

04 Hulpmiddelen

05 Kengetallen

06 Interactie



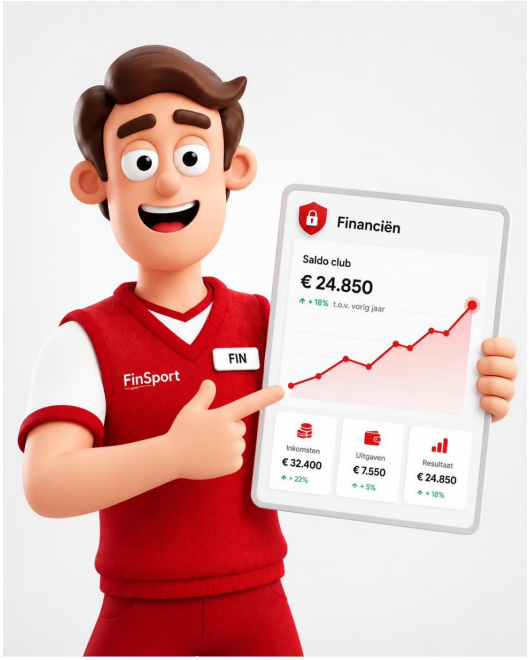
WARMING UP

Welke sport heeft gemiddeld per vereniging de hoogste inkomsten?

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

ANTWOORD

Golf

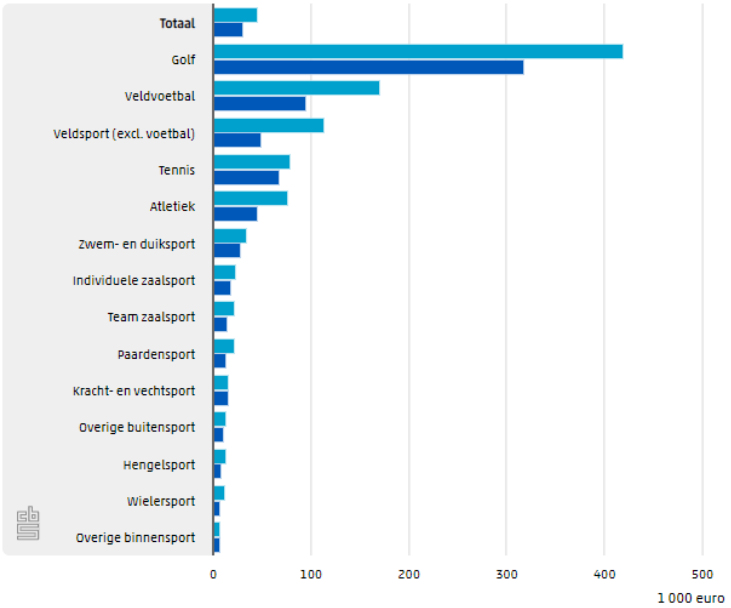


→ **Denk eerst zelf na, het antwoord volgt op de volgende dia.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Gemiddelde inkomsten per vereniging, per sport

Bedragen in duizenden euro's



Golf voert de lijst aan, gevolgd door veldvoetbal en veldsporten zoals hockey.

Grote verschillen tussen sporten betekenen ook grote verschillen in kostenstructuur en risico's.

WARMING UP

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Drie vragen, drie antwoorden

VRAAG 1

Welke sport heeft gemiddeld per vereniging de hoogste inkomsten?

Golf

VRAAG 2

Hoeveel verenigingen werken met een finanicieel beleid?

1 op de 20

VRAAG 3

Hoeveel phishingpogingen komen er per jaar binnen bij een vereniging?

150

→ **Weinig clubs kijken vooruit, terwijl de risico's toenemen.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Wat is financieel beleid?

DEFINITIE

Het waarborgen van een stabiele en transparante financiële positie, zodat de vereniging haar activiteiten effectief kan uitvoeren.

Vastgelegd in een document met de volgende inhoud:

1. **Doelstellingen formuleren**
2. **Taken en verantwoordelijkheden benoemen**
3. **Kaders en (financiële) afspraken opstellen**
4. **Diverse processen beschrijven**
5. **Controle en audits vastleggen**

→ **Beleid op papier maakt afspraken bespreekbaar en overdraagbaar.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Doelstellingen



01
Exploitatie
- Stabiliteit

02
Accommodatie
- Kwaliteit en kwantiteit

03
Ontwikkeling vereniging
- Topsport
- Programma's

04
Kengetallen
- Solvabiliteit
- Liquiditeit

→ **Doelstellingen geven richting aan iedere financiële keuze.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Taken & verantwoordelijkheden



01

Beleid en bestuur

- Wie stelt kaders en neemt besluiten?

02

Relatie

- Leden, partners, gemeente en bond

03

Uitvoering

- Commissies en administratie

04

Projecten

- Eigenaar, budget en rapportage per project

→ **Benoem wie wat doet, zodat niemand het alleen hoeft te dragen.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Processen & risicomanagement



01

Kasbescherming

- Phishing
- Overboeken

02

Aansprakelijkheid

- Resultaat
- Wet- en regelgeving

03

Processen in de uitvoering

- Exploitatie en contributie
- Investeringen klein en groot

04

Partners (extern)

- Afspraken met externe partijen

→ **Goede processen voorkomen fouten én beschermen bestuurders.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Controle & transparantie



01

Controleorgaan

- Kascommissie
- Accountantsverklaring

02

Financiële APK

- Frisse blik van buitenaf

03

Transparantie

- Documentatie
- Frequentie



→ **Vertrouwen groeit als leden zien hoe het geld wordt beheerd.**

FINANCIEEL GEZOND

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Grip op vandaag, ruimte voor morgen…

1

Jaarlijkse baten en lasten

- Inventariseren
- Begroten

2

Uitgaven die eraan komen

- Ontwikkelingen
- Onderhoud & Vervangingen
- Nieuwe plannen

3

Liquiditeit

- Periodiek inzicht
- Anders dan de begroting!

→ **Een jaarcyclus met vaste momenten houdt de financiën voorspelbaar.**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

De begroting

Een sterke financiële basis — waarom?

1. **Voorkom verrassingen**
2. **Geeft bestuur en leden vertrouwen**
3. **Helpt optimaliseren**
4. **Vergemakkelijkt rapportages**
5. **Noodzakelijk voor subsidies**



→ **Zonder begroting stuur je op gevoel; met begroting op feiten.**

BENCHMARK

Benchmark financiën

Hoe verhouden de geldstromen zich tot andere clubs?

Baten

Lasten

Balans



Aan de knoppen draaien en strategie bepalen

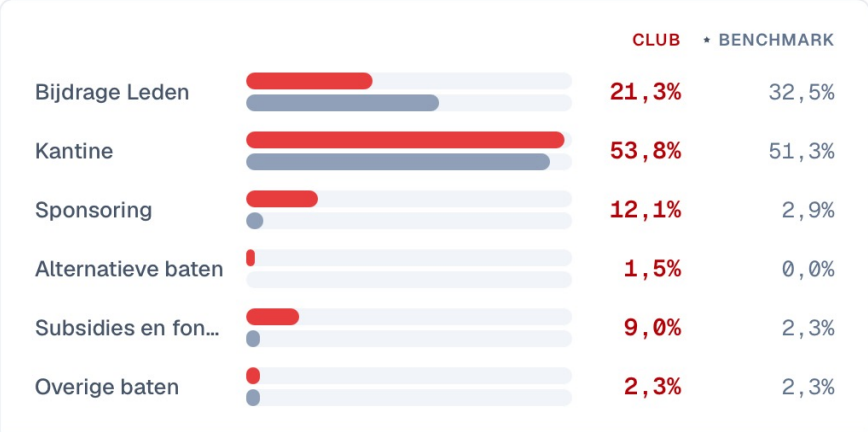
Vergelijk met sportverenigingen in Nederland en ontdek waar jouw club afwijkt.

→ **Cijfers zeggen pas iets als je ze kunt vergelijken.**

2 De geldstromen

Waar het geld vandaan komt

Het geld komt vooral uit kantine (53,8%), gevolgd door bijdrage leden (21,3%). Vergeleken met de benchmark haalt de club duidelijk meer uit sponsoring (+9,3 pp) en minder uit bijdrage leden (–11,2 pp). (zie figuur 2.1)



Figuur 2.1 — verdeling van de baten, aandeel per post · ★ = benchmark.

Waar het naartoe gaat

De grootste kostenpost is kantine (29,1%), gevolgd door huisvestingslasten (23,0%). Vergeleken met de benchmark besteedt de club duidelijk meer aan selectie (+7,6 pp) en minder aan sportlasten (–6,6 pp). (zie figuur 2.2)



Figuur 2.2 — verdeling van de lasten, aandeel per post · ★ = benchmark.

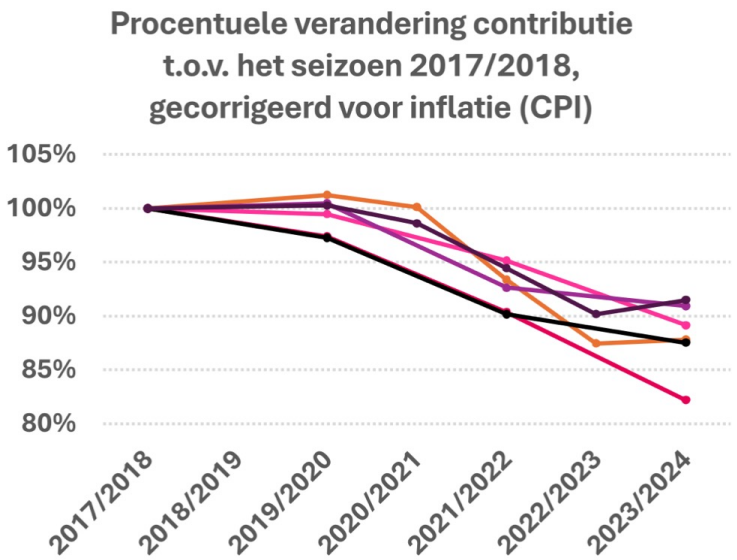
kwetsbaar · stabiel · vitaal · deze club · ★ benchmark · grensgetallen op de scheidslijnen; de schaal verschilt per vak

KENGETAL	MEETLAT	DEZE CLUB	BENCHMARK (★)
EXPLOITATIE			
Exploitatieresultaat		2,7%	0,6%
Personeels- en vrijwilligerslasten		34,8%	31,5%
Structurele reserveringen		1,7%	0%
BATENKWALITEIT			
Aantal batenbronnen		2	3
Afhankelijkheid grootste batenbron		63,6%	56,1%
BALANS EN BUFFER			
Liquiditeit		2,31	2,74
Solvabiliteit		22,1%	55,6%
Liquide buffer		3,4 mnd	3,9 mnd
KANTINE EN ACCOMMODATIE			
Kantinebrutomarge		39,8%	47,3%

BENCHMARK

Contributie: welke lasten moeten gedekt worden?

Lidmaatschappen onder de loep





Contributies stijgen minder dan de inflatie

Bron: Contributiemonitor 2024/2025, Mulier Instituut, HAN en Fontys.

Onderzoek Jelle Schoemaker: contributieparadox →

Contributiemonitor downloaden →

→ **Gecorrigeerd voor inflatie betalen leden steeds minder voor hun sport.**

KENGETALLEN

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Meerjarenbegroting: grip op toekomstige uitgaven

01

Uitgangspunten

- Aantal jaren
- Algemene ontwikkelingen
- Doelstellingen

02

Onderdelen

- Exploitaite
- Investeringen
- Wensen

03

Scenario's

- Ledenontwikkeling
- Wegvallen subsidie

→ **Slechts 1 op de 9 clubs kijkt meerdere jaren vooruit. Hoort jouw club daarbij?**

FinSport
Financieel advies voor sportclubs

Gedurende het seizoen: grip op de cashflow

1. **Inzicht**
   Weet iedere periode hoe de club ervoor staat.

2. **Bijsturen**
   Wijkt de realisatie af? Grijp tijdig in.

3. **Financiën**
   Kunnen we de komende periode alles betalen?



→ **Beginsaldo + ontvangsten − betalingen = eindsaldo.**

	Begroting	jan 2026	feb 2026	mrt 2026	apr 2026	mei 2026	jun 2026	jul 2026	aug 2026	sep 2026	okt 2026	nov 2026	dec 2026	Totaal
Kassaldo (begin van de maand)		€ 1.000,00	€ 2.100,00	€ 950,00	€ -5.900,00	€ -8.500,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	
Inkomsten														
Contributie	€ 25.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00								€ 10.000,00
Kantine	€ 10.000,00	€ 200,00	€ 250,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 2.000,00								€ 3.450,00
Grote Club Actie	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								€ -
Lesbijdragen	€ 5.000,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00								€ 1.250,00
Sponsors	€ 7.500,00	€ 2.500,00	€ 500,00	€ -	€ -	€ -								€ 3.000,00
Overig	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -								€ -
Totaal kasontvangsten		€ 4.950,00	€ 3.000,00	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 4.250,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 17.700,00
Totaal beschikbaar kas		€ 5.950,00	€ 8.950,00	€ 11.700,00	€ 14.450,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	€ 18.700,00	
Uitgaven														
Inkoop kantine	€ 5.000,00	€ 100,00	€ 500,00	€ 2.500,00	€ 500,00	€ 500,00								€ 4.100,00
Huur accommodatie	€ 22.500,00	€ 2.100,00	€ 2.100,00	€ 2.100,00	€ 2.100,00	€ 2.100,00								€ 10.500,00
Afdracht bond	€ 10.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 5.000,00
Onderhoud velden	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 2.000,00	€ 500,00	€ -								€ 2.500,00
Materialen	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ 1.000,00	€ 250,00	€ -								€ 1.250,00
Ledenwerving	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ 250,00	€ -									€ 750,00
ICT Kosten (website)	€ 500,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00	€ 50,00								€ 250,00
Bestuur	€ 1.000,00	€ 350,00	€ -	€ 50,00	€ 100,00	€ 250,00								€ 750,00
Evenementen	€ 3.000,00	€ 250,00	€ -	€ 150,00	€ 800,00	€ 1.200,00								€ 2.400,00
Activiteiten	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ 500,00	€ 50,00	€ 500,00								€ 1.050,00
														€ -
														€ -
Subtotaal		€ 3.850,00	€ 4.150,00	€ 9.600,00	€ 5.350,00	€ 5.600,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 28.550,00
Resultaat		€ 1.100,00	€ -1.150,00	€ -6.850,00	€ -2.600,00	€ -1.350,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Kassaldo (eind van de maand)		€ 2.100,00	€ 950,00	€ -5.900,00	€ -8.500,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	€ -9.850,00	

AFRONDING

Samenvatting

01

Financieel beleid

- Wat moet en wil je?
- Hoe voer je dat uit?
- Hoe borg je het beleid?

02

Financieel gezond

- Benchmark sportverenigingen
- Begroting, Toekomst en liquiditeit

03

Leer van elkaar

- Penningmeesters
- Templates
- Hulpvragen

→ **Begin met wat urgent is en plan de rest.**

FinSport

Financieel advies voor sportclubs

Bedankt & succes!

Vragen? Neem gerust contact op.

Paul Baans · FinSport
paul@finsport.nl
www.finsport.nl
LinkedIn: FinSport / paulbaans



Het zaadje is geplant

Denk je mee over de Sport van morgen?

Meer info volgt in de Yellenge-app

Mogelijk gemaakt door:

SPORTNETWERK OVERIJSSEL

provincie Overijssel

Rabobank

Twente