

Jan Minkhorst

*Professionalisering van sportclubs en
sportparken*



Route voor vanavond

Kennismaken

Hoezo professionaliseren?

De Vitale sportclub

- Werkingsprincipes

- Open club gedachte

Inzetten van beroepskrachten

- (on)mogelijkheden

- geld

- do's en don'ts

Meer info?

Kennismaken

Line-up:

- 1) Op volgorde van je de eerste letter van je voornaam
- 2) Op volgorde van een woord waar jij het inzetten van beroepskrachten mee associeert.

Wie is Jan



Partner van Jolanda, vader van Lenn en Jorn

Programmamanager clubontwikkeling NOC*NSF

Voorzitter coöperatieve vereniging Vitaal Sportpark Zuid Doetinchem

Lid van kerngroep Sportakkoord 2 gemeente Doetinchem

Ambassadeur Achterhoek in Beweging

Oud voorzitter DZC'68 Doetinchem

Medeoprichter en oud bestuurslid Sport-ID Doetinchem

Eigenaar TROPS Consultancy

Voetbal (kijken), padel, hardlopen (niet te ver)

Guilty pleasures: Koffie, whisk(e)y, suikerspek, milkshakes van MC

Professionaliseren! Hoezo?

In groepjes van 3 – 4 personen

1 A) Wat zouden redenen (voor jou/vanuit jouw functie) kunnen zijn om te gaan werken met/pleiten voor met beroepskrachten op clubniveau?

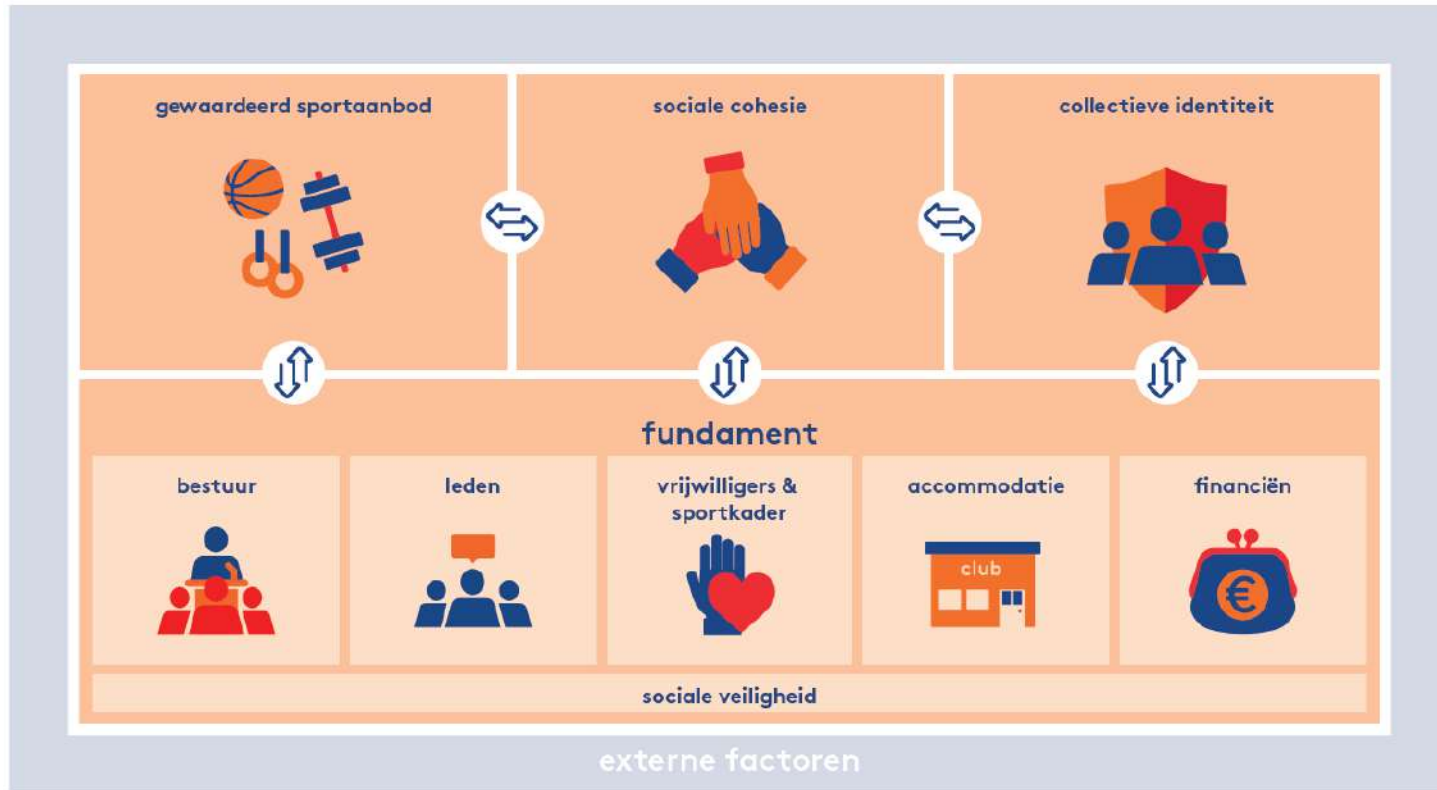
1 B) Wat zijn de grootste drempels die geslecht moeten worden om dit te laten slagen?

=====

1 C) Wat zouden redenen kunnen (voor jou) zijn om te gaan werken met/pleiten voor beroepskrachten op sportpark/accommodatieniveau?

1 D) Wat zijn de grootste drempels die geslecht moeten worden om dit te laten slagen?

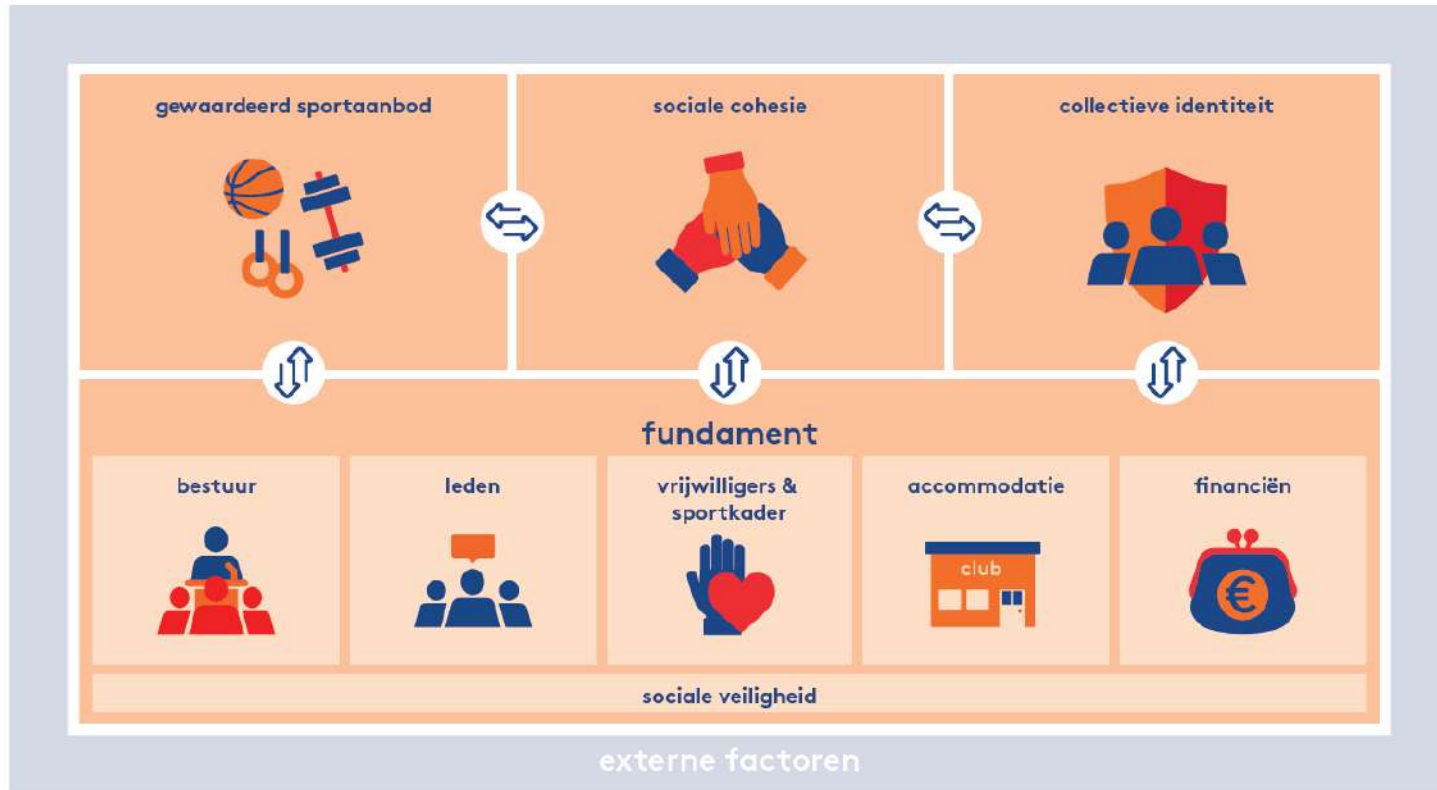
De werkingsprincipes van een sportclub



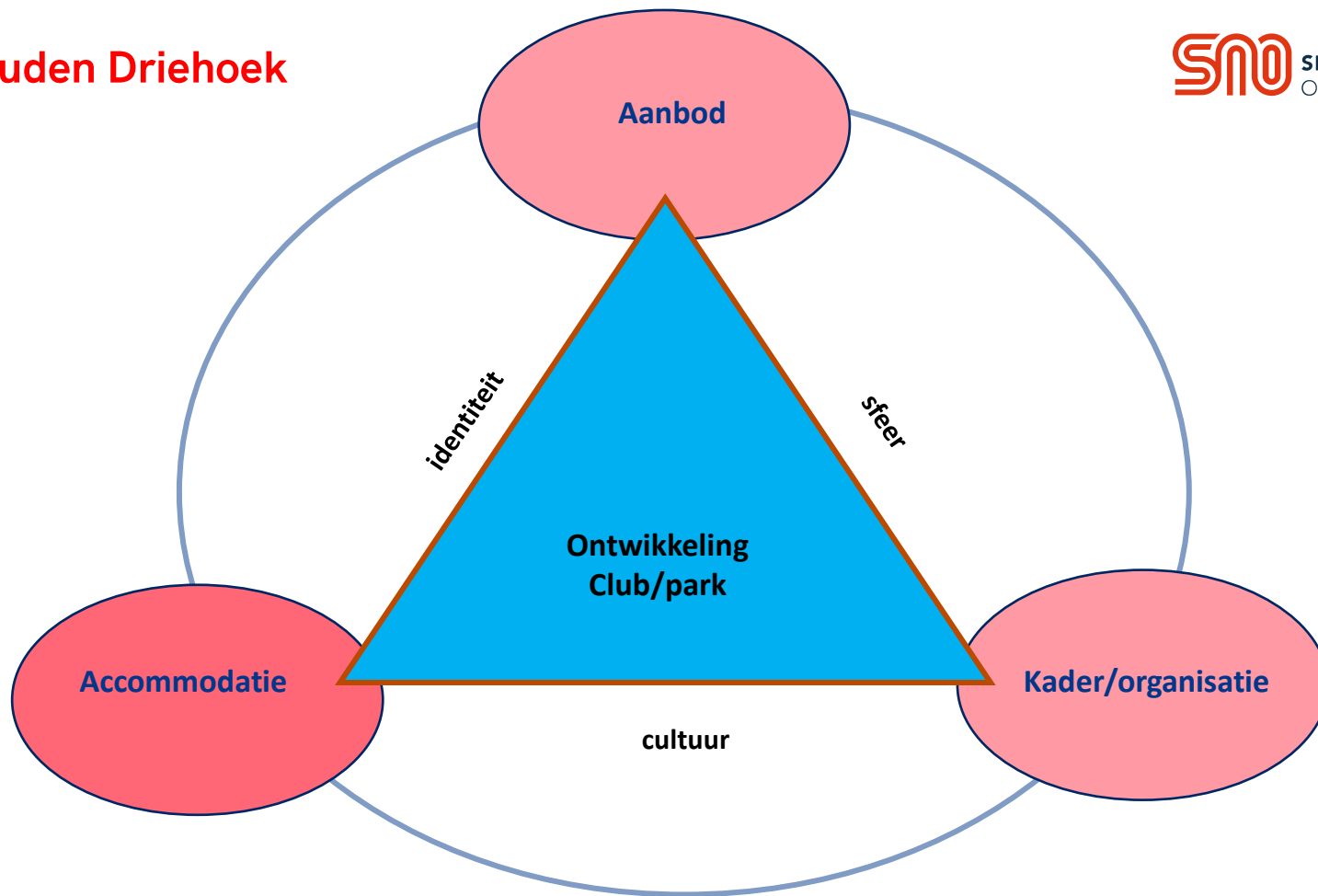
vragen

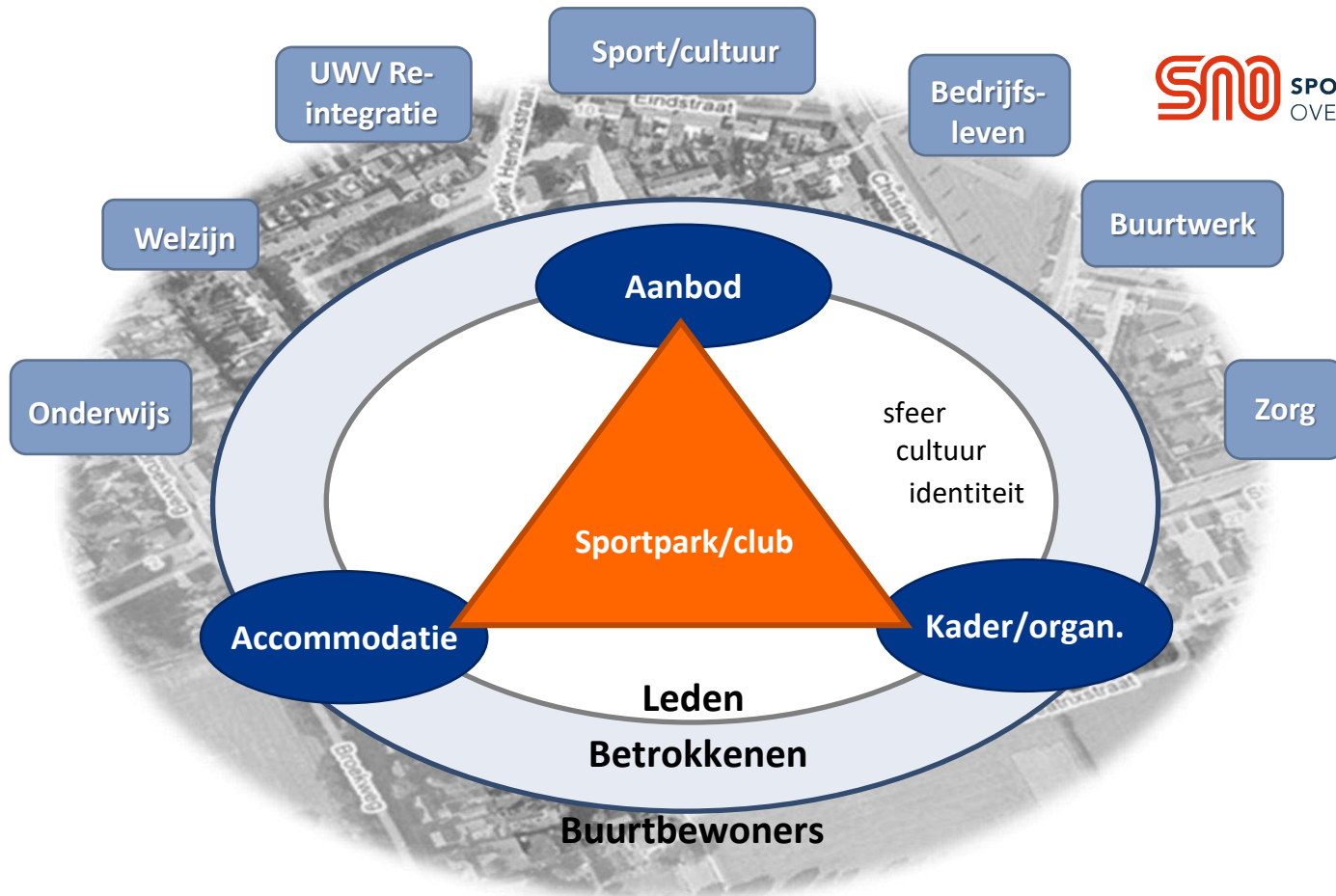
- 3) Geef 2-3 voorbeelden uit "jouw" vereniging die je associeert met het begrip "sociale cohesie" : **1 woord of 1 zin.**
- 4) Geef 2 voorbeelden uit "jouw" vereniging die je associeert met het begrip "collectieve identiteit" **1 woord of 1 zin.**

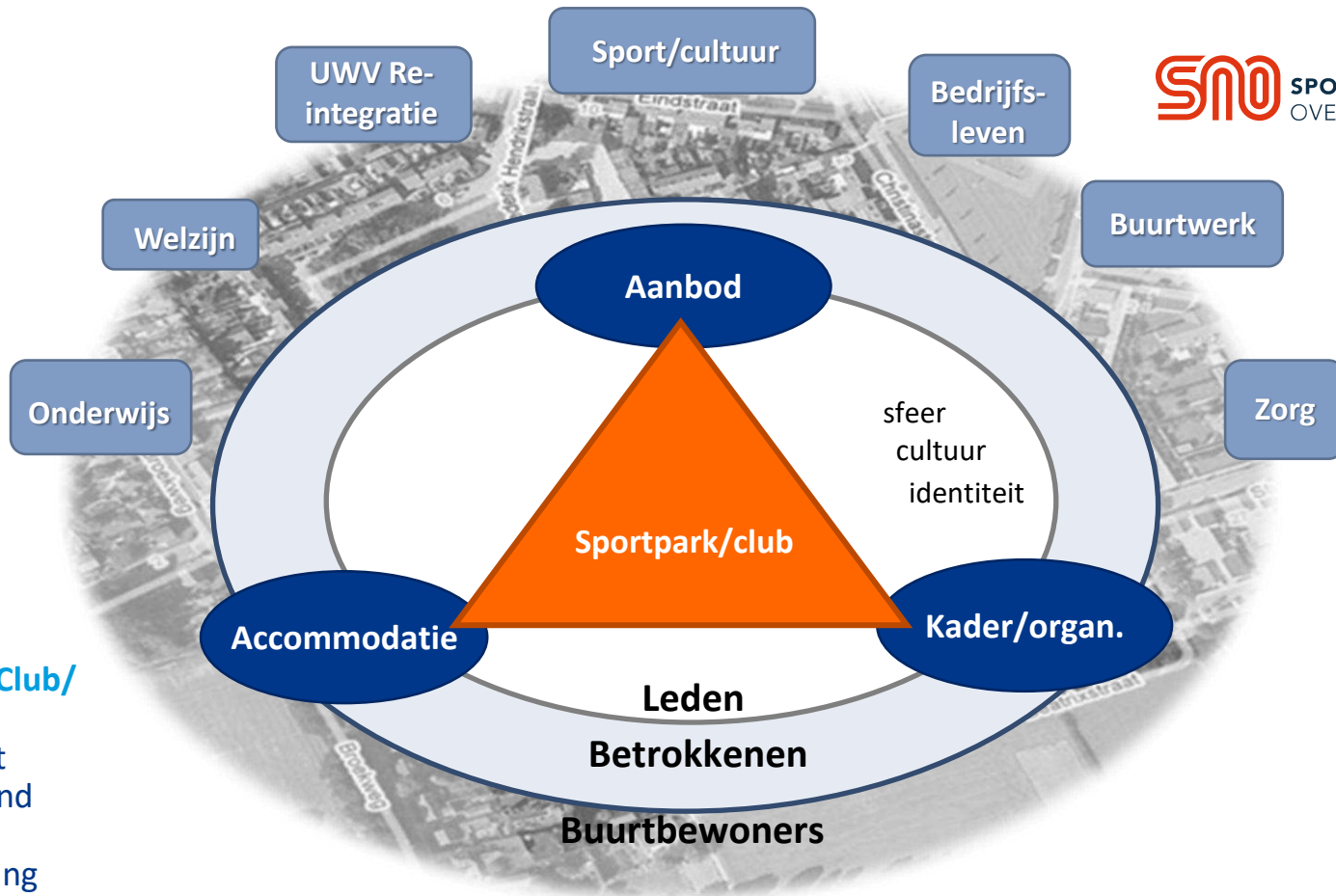
De werkingsprincipes van een sportclub



De Gouden Driehoek







**Open/vitale Club/
sportpark**

- *vraaggericht
- *ondernemend
- *uitnodigend
- *samenwerking
- *continuïteit

Sandwich



Sportvereniging



Aandachtspunten

Sociale Cohesie

Collectieve
identiteit

Fundament op
orde



Nieuwe vraag

Sport en Bewegen

Sport als middel

Maatschappelijke rol

Accommodatie
optimaal gebruiken
(ook overdag)

Typen professional/beroepskrachten

Accent op interne versterking
versterking

- **Verenigingsmanager (in BRC-regeling regeling)**
- **(Club)kadercoach (in BRC-regeling)**
- Accommodatiemanager
- Vrijwilligersmanager
- Technisch manager
- Marketingmanager

Accent op externe

- * **sportparkmanager (in BRC-**
- * beweegmakelaar
- * **(verenigingsmanager)**

Stel dat je een beroepskracht wilt aanstellen...

- 5) kies: Clubniveau of sportparkniveau
- 6) Waarom gaat dat zeker lukken?
- 7) Waarom gaat dat zeker niet lukken?
- 8) Welke hulp/ondersteuning heb je hierbij nodig; van wie?

Geld/middelen

- Eigen middelen van de club
- Gemeente: Middelen vanuit de Brede Regeling Combinatie Functies (BRC)
- Gemeente: Middelen vanuit Lokaal/regionaal Sportakkoord
- Gemeente: Middelen uit de reguliere (sport)begroting van de gemeente
 - tijdelijk (startsubsidie)
 - structureel
 - al dan niet met cofinanciering
-

/

Do's and Dont's

Onderzoeksbevindingen

bronnen: **Mulier Instituut; Clubnited; NOC*NSF**

- Gemeenten en clubs denken vaak en te snel dat het de oplossing is voor **alle** problemen/uitdagingen.
- Er wordt (van tevoren) onvoldoende stilgestaan bij:
 - Gedeelde ambities/draagvlak
 - Geen duidelijk functieprofiel/opdracht/takenpakket. Gevolg: spanningen met vrijwilligers/clubs
 - Geen duidelijke positionering van de beroepskracht
- Onvoldoende aansturing door besturen

Do's and Don'ts

Onderzoeksbevindingen (+)

Bronnen: Mulier Instituut, Clubnited, NOC*NSF

- Meer verbinding binnen de vereniging
- Meer verbinding met andere verenigingen, bedrijven, onderwijsinstellingen
- Betere benutting sportpark of accommodatie
 - Meer sociale wijkprojecten
 - Meer variatie in sportaanbod
- Extra inkomsten door verhuur aan externen of besparingen
- Bijdrage aan maatschappelijke waarde, bereiken nieuwe doelgroepen
- Meer bekendheid park/club en trots
- Ontzorging vrijwilligers & bestuur
- Duidelijk aanspreekpunt

Belangrijke bronnen en opleidingen

- Toolkit professionaliseren: <https://publicatie.nocnsf.nl/toolkit-professionalisering-sportclubs-en-sportparken/cover>
- Mulier rapport: [Professionalisering bij sportverenigingen en sportparken](#); deel 2 verschijnt over 2 maanden
- Functieprofielen: VM; SPM; CKC (onder het “label” clubontwikkeling): [Label Clubontwikkeling – BuurtSportCoach](#)

=====

- Academie voor Sportkader: 70 opleidingen in de sport (waaronder CKC)
 - [ASK: Opleidingen in de sport](#)
- Netwerk in de Sport: workshop HRM voor de sport
 - <https://netwerkindesport.nl/workshop-human-resource-management-op-sportclubs/>
- Opleiding verenigingsmanagement: (= kennis over het managen van een sportvereniging) start weer in september 2026.
 - <https://verenigingsmanagement.com/>