



Michael Hollander

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Introductie

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

- Wie heeft de afgelopen seizoenen moeite gehad om voldoende trainers te vinden?
- Wie verwacht dat dit, dit seizoen of komend seizoen hetzelfde zal zijn?
- Wie wil liever structurele rust dan jaarlijkse paniek rondom trainers?

Introductie

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

- Michael Hollander, getrouwd, 2 jonge kinderen (Rav = zon, Lux = licht), woonachtig in Kampen;
- Alle rollen gehad als sporter, als trainer/coach en sportmanager;
- Ervaring met dit thema als verenigingsmanager, 10 jaar verenigingsondersteuner bij KNGU en inmiddels ruim 13 jaar als projectleider en procesondersteuner voor (sport)organisaties.
- En wat denk je..?

Introductie

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst



HOLLANDER
SPORT & SUPPORT



SPORTNETWERK
OVERIJSEL

Wat is nu eigenlijk het échte probleem?

Opdracht: “Welk probleem hebben jullie écht als het gaat om trainers?”

- Instroom (werving)
- Doorstroom (ontwikkeling)
- Binding (behoud)
- Organisatie (rollen, structuur, verwachtingen)
- Cultuur (waardering, sfeer, eigenaarschap)
- Beloning (arbeidsovereenkomst- en perspectief)

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst



JEUGDTRAINER GEZOCHT!

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer voor onze JO15 en JO18 teams. De trainer zal verantwoordelijk zijn voor de technische en tactische ontwikkeling van de spelers, maar ook voor het creëren van een plezierige sfeer op het veld.

De functie van de trainer wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

De functie van de trainer wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

De functie van de trainer wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

SV Noordeloos
Vacature: Trainer/c...

GEZOCHT

Trainer / Coach



VV SJC
VACATURE – trainer/coach S.J.C. 023-1 – VV SJC



Vacature TRAINER/COACH 023

Informatie: rohdaraalte@rohdaraalte.nl
Mail naar: ic-bovenkaze-prestafestral@rohdaraalte.nl

Rohda Raalte
VACATURE - trainer/coach ROHDA Raalte ...



VACATURE TRAINER/COACH FUTSAL 1

BELANGRIJKE PUNTEN

- In bezit diploma Futsalcoach 1 of bereid om te halen
- 1x per week trainen
- 1x per week coachen
- Ruimte voor ontwikkeling

INTERESSE?
Neem contact op met Bas Huisman, hoofdtrainer, via de telefoon of mail.

IJsselmeervogels
Vacature trainer/coac...

GEZOCHT: HOOFDTRAINER/COACH 016-1

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste hoofdtrainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN

- Een enthousiaste en ervaren hoofdtrainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

TOGB Voetbal
Vacature: Trainer-coa...



VACATURE: Trainer/Coach voor het 3e elftal seizoen 2024/2025

Voor het seizoen 2024/2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

WV'34
Vacature trainer/coac...



GEZOCHT Trainer/Coach

Voor seizoen 2025 - 2026 zijn wij op zoek naar een trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

VV Noordscheschut
Vacature trainer - c...



Vacature trainer / coach

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

sv Marum
Vacature trainer/ c...



VACATURE: trainer/coach WV'34 - 3 seizoen 2024/2025

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

WV'34
VACATURE: trainer/coac...



VACATURE! JEUGDVOETBALTRAINER GEZOCHT!

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

Instagram
I VACATURE: TRAINER/COACH - ...



Vacature Trainer-Coach

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

UDI'19
Vacature trainer coach 019-2 komend sei...



Vacature trainer / coach

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

sv Marum
Vacature trainer/ coach - sv Marum



VACATURE HOOFDTRAINER KVZ 1 EN

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste hoofdtrainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren hoofdtrainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



VACATURE - TRAINER/COACH S.J.C. 023-1

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



VACATURE - TRAINER/COACH S.J.C. 023-1

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



VACATURE

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



WIJ ZOEKEN JIJ! VACATURE-HOOFDTRAINER JOON BOYS VRI

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste hoofdtrainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren hoofdtrainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



VACATURE TRAINER/COACH DAMES 1

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging



VACATURE

Voor het seizoen 2024-2025 zijn wij op zoek naar een enthousiaste trainer/coach voor onze JO15 en JO18 teams. De functie wordt vervuld op zaterdagochtend van 9.00 tot 12.00 uur.

WIJ ZOEKEN JIJ!

- Een enthousiaste en ervaren trainer/coach
- Een coach die de spelers wil helpen te groeien

WIJ BIEDEN

- Een leuke uitdaging
- Een leuke uitdaging

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

De 3 (+1) bouwstenen

1)



Missie & kernwaarden
als fundament

2)



Duidelijk & aantrekkelijk
Trainerspad

3)



Cultuur van
waardering & verbinding

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst



HOLLANDER
SPORT & SUPPORT



SPORTNETWERK
OVERIJSEL

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

1. Wat is de missie en wat zijn de kernwaarden van jouw club?

- Waarom zijn trainers belangrijk voor jullie club?
- Hoe vertaalt dat zich in de manier waarop je met hen omgaat?

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

2. Heeft de club een up-to-date trainersbeleid? Of wel: een duidelijk en aantrekkelijk trainerspad?

- Hoe stroomt iemand in?
- Wat kan een trainer leren?
- Wat mag een trainer wél / níet verwachten?

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Een toekomstbestendige aanpak... 'keep it simple'

3. Hoe gaat jullie club met trainers om?

"Zijn onze trainers niet de belangrijkste ambassadeurs van onze vereniging?"

Moet trainersbeleid niet (priori)tijd 1 zijn?

- Kleine interventies
- Feitelijke waardering vs gevoelsmatige waardering
- Maak (min.) één persoon verantwoordelijk voor "trainer care"

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

Maar... hoe zit het met die (+1)?

We vinden het heel normaal om €65 excl. per uur te betalen voor een elektricien.

Sterker nog: we zijn blij als hij dezelfde week nog kan komen.

Maar die sporttrainer of sportcoach die:

- een héél seizoen klaarstaat
- onze kinderen fysiek én mentaal begeleidt
- discipline, samenwerken en zelfvertrouwen aanleert

Die €65 per uur?

👉 "Veel te duur."

Terwijl...

Deel dat bedrag eens door het aantal kinderen op het veld?

Dan hebben we het vaak over een paar euro per kind.

En toch blijft sport in Nederland iets dat:

- weinig mag kosten
- liefst vrijwillig is
- vooral "leuk" moet zijn, maar niet professioneel

Alsof sport geen waarde creëert.
Stel je voor zeg.

Maar laten we eerlijk zijn:

Sport voorkomt zorgkosten.
Sport bouwt mentale weerbaarheid.
Sport leert skills waar kinderen hun hele leven profijt van hebben.

- 👉 Ouders.
- 👉 Overheid.

Begin alsjeblieft met sport te zien als investering in plaats van als kostenpost !!

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

“(BE)LOON!

‘Onze trainers zijn goud waard! 

En anders: zorg dat ze goud waard worden!



En anders... betrek ze in een andere rol of neem afscheid van ze! 🤔

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Een toekomstbestendige aanpak... *'keep it simple'*

Opdracht: Ga in drietallen uit elkaar en beantwoordt twee vragen:

"Welke van deze vier bouwstenen is bij jullie het sterkst en waarom?"

"Welke is het zwakst, en waarom?"

Missie & kernwaarden

Duidelijk & aantrekkelijk
Trainerspad

Cultuur van
waardering & verbinding

(Be)loon

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Van denken naar doen!

3 concrete acties per club op gebied van werving, behoud & organisatie

Werving:

Schrijf 1 actie per club op die instroom van nieuwe trainers makkelijker maakt!

Voorbeelden

- Rolmodellen inzetten
- Intro-traject voor nieuwe trainers
- Compacte taakomschrijving
- Salaris

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Van denken naar doen!

3 concrete acties per club op gebied van werving, behoud & organisatie

Behoud:

Schrijf 1 actie per club op die zorgt dat trainers langer verbonden blijven aan jouw club!

Voorbeelden

- Start- en evaluatiegesprekken
- Waarderingsmoment per kwartaal
- Trainersbuddy's

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Van denken naar doen!

3 concrete acties per club op gebied van werving, behoud & organisatie

Organisatie:

Schrijf 1 actie per club op die rust geeft in de structuur van trainersbeleid binnen je club.

Voorbeelden

- Taakverdeling in 3 rollen: planner, begeleider, regelaar
- Trainerscoördinator met helder mandaat
- Trainersbeleid als belangrijkste agendapunt op bestuursvergadering

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Van denken naar doen!

3 concrete acties per club op gebied van werving, behoud & organisatie

Wie heeft een mooi voorbeeld die inspirerend is? En benoem waarom ze goed zou kunnen werken (simpel, haalbaar, concrete eigenaar).

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst



HOLLANDER
SPORT & SUPPORT



SPORTNETWERK
OVERIJSEL

De valkuilen

Please, ga asjeblieft niet...

- ad-hoc brandjes blussen i.p.v. structurele keuzes
- te groot denken: dikke plannen, 0 uitvoering
- roepen: "We doen dit erbij" → geen eigenaar
- trainers overschatten / onderschatten
- beloning verwarren met waardering

Welke is het meest herkenbaar?

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst



HOLLANDER
SPORT & SUPPORT



SPORTNETWERK
OVERIJSEL

Afsluiting & Commitment

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

- Noteer in je telefoon (of Post-it)

Morgen zet ik deze stap binnen de club
(kort, simpel, ≤ 15 minuten werk)

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

Afsluiting & Commitment

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst

“Trainersbeleid hoeft niet ingewikkeld te zijn. Als je het simpel houdt, consequent blijft en werkt vanuit jullie kernwaarden, dán creëer je rust en continuïteit.”

Hollander Sport & Support

Michael Hollander

info@hollandersport.nl

06-18153006

Trainers werven én behouden: klaar voor de toekomst